

ISO 9001:2015	<p>1) Задръжане на позиции на локални марки</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Поддържане позиции номер 1 на Пиринско чрез нова визуална идентичност и нова комуникация</li> <li>- Прилагане на нови потребители и въвеждане на нови моменти на комуникация чрез лансирване на овулсени безалкохолни предлождания Пиринско Бодро 0,0%</li> <li>- Обновяване на марката Пиринско чрез платформата 140 години от създаването на марката</li> <li>- Прилагане на нови потребители чрез лансирване на новията 100% Милк</li> </ul>	<p>Пиринско пазарен дял в обем (-28%) Пиринско пазарен дял в стойност (-9%)</p>	<p>1) - 3) - Производствена ефективност (OEE) ISC състояние в годишния</p>	<p>55,4% 1,4ml/v</p>	<p>1) - 3) - F&amp;A (големина на промяната) M3</p>	<p>78%</p>	
<p>2) Увеличаване на продажби портфолио</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Успешаване на коментари на консумацията за марката Търбор</li> <li>- Въвеждане на аримена марка на Фудела платформата за Малеция Хис</li> <li>- Въвеждане на аримена марка във футболните моменти на консумацията с Кардсбер</li> </ul>	<p>3) Разрастване на портфолио от безалкохолни бира и неалкохолни, овулсени напитки</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Разрастване на Сибирски портфолио с едно ново алкохолно и едно безалкохолно предлождание</li> <li>- Лансирване на марката Гараж</li> </ul> <p>4) Фовус/Победа в южната част на градовете / региони</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- западане позиции в домашни региони</li> <li>- подобряване в позиции във фолкс региони</li> </ul> <p>5) Задръжане на позиции и подобряване на микса в оп-треде канал</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Увеличаване на дела на новите бира</li> <li>- Подобряване на асортимента чрез нов подход на сегментация</li> </ul> <p>6) Управление на канала модерна търговия чрез асортиментен промо кампания</p>	<p>Сибирски обем -40к/кв Гараж обем &gt;10,2к/кв</p>	<p>неалкохолни разк. (LCC/H)</p>	<p>13,24</p>	<p>- OTE - on time in full (съмества SSI) 98,5%</p>	<p>98,5%</p>	
<p>7) Подобряване на изпълнението</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Успешаване митурга ПТ</li> <li>- Лансирване на софтуер за разпознаване на снимки през QR-ZZ</li> </ul>	<p>Подобряване на ПТ резултат за горивна здрп</p> <p>Разпознаване на софтуер за разпознаване на снимки през QR-ZZ</p>	<p>Общи производствени разк. (LCC/H)</p>	<p>42,28</p>	<p>- R&amp;B степен на връщане амортизационен</p>	<p>90%</p>	<p>75 дни</p>	
<p>8) Анализироване на съжителите</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- по-висока от 2019/ на всички 2 години</li> </ul>	<p>Анализироване на съжителите - по-висока от 2019/ на всички 2 години</p>	<p>RFI Chemical RFI Micro Process /B&amp;P/ RFI Micro final pack Packaging Index Yeast Viability Sensory Store Site Sensory SAT % LCCM</p>	<p>&gt;= 98% &gt;= 98% &gt;= 100% &gt;= 98% &gt;= 90% &gt;= 6,3 &gt;= 71% 100%</p>	<p>- DONH</p>	<p>50,2 days</p>	<p>Съответствие на договорите с Политиката на Създаване Кардсбер</p>	<p>95%</p>
<p>9) Действия с Гринка за обществото</p>	<p>Действия с Гринка за обществото</p>	<p>6) Спадане етажите на проект по изграждане на ПСОВ в Шумен</p>	<p>&lt; 2021 Act</p>	<p>Намаляване на брака</p>	<p>&lt; 0,5% от Cost of Sales 6,61 BGN/HI</p>		
<p>10) Потенциални инциденти</p>	<p>Осигуряване на етично поведение</p>	<p>7) Намаляване на разходите за вода (H)/H 8) Ефективно оползотворяване на емисиите от CO2</p>	<p>2,65 kv/kv 1,9 m/kv</p>	<p>BIAS</p>	<p>+/ -5%</p>	<p>Съответствие на договорите с Политиката на Създаване Кардсбер</p>	<p>95%</p>
<p>11) Рекламации по отношение на безопасността на продуктите от търг. отдели</p>	<p>12) Рекламации по отношение на безопасността на продуктите от търг. отдели</p>	<p>9) UTAR 10) DIR 11) MM - Потенциални инциденти # Общодни по безопасност</p>	<p>0 0 6 на година =&gt; съвкупител 40 на година =&gt; съвкупител</p>	<p>UTAR DIR MM - Потенциални инциденти # Общодни по безопасност</p>	<p>0 0 6 на година 40 на година</p>	<p>0</p>	<p>0</p>
<p>12) Безопасност на продуктите в производството</p>	<p>13) Намаляване на енергийните разходи, свързано базова линия в завод Благоевград</p>	<p>12) - Без рекламации по отношение на безопасността на продуктите в производството</p>	<p>Бригуване - 80% Производствена - 80%</p>	<p>Без рекламации по отношение на безопасността на продуктите в производството</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>
<p>13) Безопасност на продуктите в производството</p>	<p>14) Намаляване на енергийните разходи, свързано базова линия в завод Шумен</p>	<p>12) - Без рекламации по отношение на безопасността на продуктите в производството</p>	<p>Бригуване - 80% Производствена - 80%</p>	<p>Без рекламации по отношение на безопасността на продуктите в производството</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>

ISO	Objectives	Commercial operations (BD, Sales, Marketing, Finance, HR)		Production		Supply Chain Operations		Procurement	
		Objectives	Targets	Objectives	Targets	Objectives	Targets	Objectives	Targets
ISO 9001:2015	<p>1) <b>Keep Local Brands scale</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sustain Pirinško MLI position via upgrade of Vis identity and brand equity</li> <li>Attract new users and enter new consumption occasions with launch of Pirinško Bodro, AFB 0.0% flavoured propositions</li> <li>Rejuvenate Shumensko brand via 140 years anniversary activation</li> <li>Attract new users via launch of 100% Matk innovation</li> </ul> <p>2) <b>Grow premium portfolio</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Continue establishing drinking occasions behind Tuborg brand</li> <li>Get critical mass with Zlatecky /Hus on Czech platform</li> <li>Get critical mass with Carlsberg on Football Platform</li> </ul> <p>3) <b>Grow AFB &amp; FAD portfolio</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Extend Somersby portfolio: 1 alc + 1 non-alc flavours De</li> <li>Launch Garage brand</li> </ul> <p>4) <b>Win in Key Chief/Regions</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Defend Home regions</li> <li>Win in Attack regions</li> </ul> <p>5) <b>On-trade keep scale, grow mix</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Grow share in draught beer</li> <li>Improve assortment via new segmentation approach</li> </ul> <p>6) <b>Win with the winners in MT trough assortment promo pressure</b></p> <p>7) <b>Lead In-store execution</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Establishing FT culture</li> <li>Image recognitions roll-out</li> </ul>	<p>Pirinško Vol SOM (-28%)</p> <p>Shumensko SOM (-9%)</p> <p>Tuborg Vol -100% HL</p> <p>Zatecky Hus Vol SOM (-0.5%)</p> <p>Carlsberg Vol SOM (-0.1%)</p> <p>Somersby vol &gt;40K HL</p> <p>Garage vol &gt;10.2K HL</p> <p>Pirinško region Vol. SOM (-5.1%)</p> <p>Shumen region Vol. SOM (-4.2%)</p> <p>On-trade Vol SOM (-4.2%)</p> <p>MT channel SOM (-4.4%)</p> <p>Improve FT Score +2pp</p> <p>Roll out software in Q4'22</p>	<p>1) -5) Production Efficiency (OEE)</p> <p>- Sewo savings per year</p>	<p>65.4</p> <p>1.4ml/v</p>	<p>1) -5) FA (Forecast Accuracy M-3)</p>	<p>78%</p>	<p>Country/Cash base</p> <p>75 days</p>	<p>Contract compliance acc Carlsberg Procurement policy</p> <p>95%</p>	
ISO 140001:2015	<p>Act with care for society</p> <p>Ensure Ethical Behavior</p>	<p>Employee engagement - better than 2019/each 2 years</p> <p>Zero accidents-0</p>	<p>7) Utilises consumption Improving in both Breweries - Water consumption</p> <p>8) CO2 Consumption</p> <p>9) LTRAR</p> <p>10) DLR</p> <p>11) NM #</p> <p>SW</p>	<p>Scrap minimizing (due to production reason)/DOP/CONC</p> <p>6) Following the stages of the project for WMP/TP in Shumen</p> <p>2,65 M/HL</p> <p>1,9 kg/HL</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>6 per year =&gt;FTE</p> <p>40/Manager/year</p>	<p>&lt; 2021 Act</p> <p>on time</p> <p>100%</p> <p>RFT Chemical</p> <p>RFT Micro Process /B&amp;P/</p> <p>RFT Micro final pack</p> <p>Packaging Index</p> <p>Yeast Viability</p> <p>Sensory Score</p> <p>Site Sensory SAT %</p> <p>QCCOM compliance</p>	<p>DOH</p> <p>Scrap minimizing</p> <p>LogEx/HL (Logistics Expenses per HL - excluding IC)</p> <p>50.2 days</p> <p>&lt; 0.5% from Cost of Sales</p> <p>6.61 BGN/HL</p>	<p>91%</p> <p>+/-5%</p>	<p>Contract compliance acc Carlsberg Procurement policy</p> <p>95%</p>	
ISO 45000:2018	<p>9) NMI</p>	<p>Ethics compl. 100 % of Compass initiatives implemented</p> <p>2 per year =&gt;FTE</p>	<p>7) Utilises consumption Improving in both Breweries - Water consumption</p> <p>8) CO2 Consumption</p> <p>9) LTRAR</p> <p>10) DLR</p> <p>11) NM #</p> <p>SW</p>	<p>12) No complaints due to Food safety issues in Production</p> <p>- Hygiene audit score</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>6 per year =&gt;FTE</p> <p>40/Manager/year</p>	<p>100%</p> <p>RFT Chemical</p> <p>RFT Micro Process /B&amp;P/</p> <p>RFT Micro final pack</p> <p>Packaging Index</p> <p>Yeast Viability</p> <p>Sensory Score</p> <p>Site Sensory SAT %</p> <p>QCCOM compliance</p>	<p>DOH</p> <p>Scrap minimizing</p> <p>LogEx/HL (Logistics Expenses per HL - excluding IC)</p> <p>50.2 days</p> <p>&lt; 0.5% from Cost of Sales</p> <p>6.61 BGN/HL</p>	<p>91%</p> <p>+/-5%</p>	<p>Contract compliance acc Carlsberg Procurement policy</p> <p>95%</p>	
ISO 22000:2018 FSSC 22000:5.1 ISO 22000:1-3:2018, ISO TS 22002-1 42013 add1/	<p>12) No complaints due to Food safety issues in Sales</p>	<p>0</p>	<p>12) No complaints due to Food safety issues in Production</p> <p>- Hygiene audit score</p> <p>0</p>	<p>12) No complaints due to Food safety issues in Production</p> <p>- Hygiene audit score</p> <p>0</p>	<p>12) No complaints due to Food safety issues in Production</p> <p>- Hygiene audit score</p> <p>0</p>	<p>12) No complaints due to Food safety issues in Production</p> <p>- Hygiene audit score</p> <p>0</p>	<p>12) No complaints due to Food safety issues in Production</p> <p>- Hygiene audit score</p> <p>0</p>	<p>12) No complaints due to Food safety issues in Production</p> <p>- Hygiene audit score</p> <p>0</p>	
ISO 50001:2018	<p>13) Act with care for society</p>	<p>0</p>	<p>13) Decrease energy consumption in Blagoevgrad Brewery</p> <p>14) Decrease energy consumption in Shumen Brewery</p>	<p>electr. 5.05 kWh/HL</p> <p>steam 11,88 kWh/HL</p> <p>88p 80%</p>	<p>12) No complaints due to Food safety issues in Production</p> <p>- Hygiene audit score</p> <p>0</p>	<p>12) No complaints due to Food safety issues in Production</p> <p>- Hygiene audit score</p> <p>0</p>	<p>12) No complaints due to Food safety issues in Production</p> <p>- Hygiene audit score</p> <p>0</p>	<p>12) No complaints due to Food safety issues in Production</p> <p>- Hygiene audit score</p> <p>0</p>	

*Handwritten signature*